

## MEMORIA

Señores Afiliados:

En cumplimiento del Artículo 14° inciso d) del Estatuto de la Caja Previsional y de Seguridad Social para los Profesionales en Ciencias Económicas de la Provincia de Río Negro, sometemos a su consideración la Memoria del Ejercicio comprendido entre el 01 de enero de 2019 y el 31 de diciembre de 2019, y hasta la fecha de la presente Asamblea.

### ASPECTOS OPERATIVOS

#### Afiliados a La CAJA

Al 31 de diciembre de 2019, el total de afiliados a la Caja eran de mil doscientos treinta y seis (1.236).

La composición según la morosidad, y su estado entre activos, jubilados y cancelados, se muestra en el siguiente cuadro:

<b>Composición según el Estado de los Afiliados al 31-12-2019</b>		
Afiliados Activos al día	467	67,29%
Afiliados Activos con hasta dos Cuotas en Mora	68	9,80%
<b>Subtotal Afiliados al día con hasta dos Cuotas en Mora</b>	<b>535</b>	<b>77,09%</b>
Afiliados en Mora con más de tres Cuotas en Mora	159	22,91%
<b>Subtotal Afiliados Activos</b>	<b>694</b>	<b>100,00%</b>
Afiliados con Matrícula Reducida y/o Licencia	341	
Afiliados Jubilados y/o Pensionados	59	
Afiliados Cancelados (con y sin deuda)	130	
Afiliados Fallecidos sin Haber Previsional	12	
<b>Subtotal resto de Afiliados</b>	<b>542</b>	
<b>Total Afiliados a la CAJA</b>	<b>1236</b>	

La Evolución de la composición del total de Afiliados Activos según la Delegación en la Provincia en los últimos cinco años, es la siguiente:

<b>AFILIADOS SEGÚN DELEGACIÓN</b>					
Periodos	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Delegación</b>					
Bariloche	157	161	163	177	191
Cipolletti	220	227	228	222	222
Villa Regina	67	68	69	75	77
General Roca	50	56	56	57	59
Viedma	150	151	149	147	145
<b>TOTAL AFILIADOS</b>	<b>644</b>	<b>663</b>	<b>665</b>	<b>678</b>	<b>694</b>

Si bien la variación de los Afiliados Activos al día y con hasta dos cuotas en mora se modificó sólo en dieciséis afiliados durante el año 2019, los nuevos afiliados fueron cincuenta y dos (52) como figuran en el cuadro siguiente. La diferencia radica en que algunos de los nuevos afiliados han solicitado matrícula reducida o Licencia.

<b>Año</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Estados</b>		
Activos	536	535
No Pagan	142	159
Matricula Reducida/Licencia	318	341
Jubilados y Pensionados	47	59
Cancelados	131	130
Fallecidos sin Pensión	10	12
<b>TOTAL AFILIADOS</b>	<b>1184</b>	<b>1236</b>

La evolución de los nuevos afiliados en total a LA CAJA, en los últimos cinco años se refleja en el siguiente cuadro:

<b>Nuevos afiliados por año</b>	
<b>Año</b>	<b>Número de Afiliados</b>
2015	28
2016	37
2017	31
2018	39
2019	52
<b>Total</b>	<b>187</b>

### **Morosidad**

Con respecto a la Morosidad, los porcentajes se han incrementado sensiblemente: un 2,01% con respecto al ejercicio anterior.

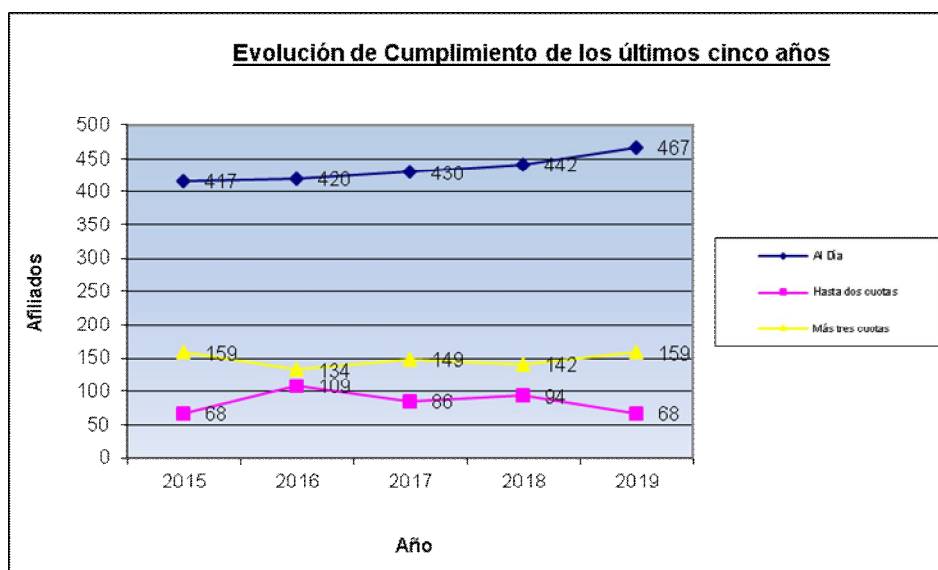
En vista de ello, y con el objeto de que esa variable no se incremente, en el mes de agosto de 2019, se puso en vigencia el Plan de Regularización de Deuda, en el cual se le otorgó al afiliado la posibilidad de optar por una quita del 70% de los intereses que van a su cuenta de capitalización, cumpliendo con los requisitos pertinentes.

La respuesta fue satisfactoria, para todos los casos.

Asimismo, se decidió retirar las carpetas del estudio de abogados temporalmente, para realizar la gestión de cobro desde la administración. Esto ha permitido que algunos afiliados regularicen su situación de deuda.

En el siguiente cuadro y su correspondiente gráfico, se muestra la evolución de la cantidad de afiliados al día y en mora de los últimos cinco años.

<b>Evolución de cumplimiento de los últimos cinco años</b>					
	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Al Día	417	420	430	442	467
Hasta dos cuotas	68	109	86	94	68
Más tres cuotas	159	134	149	142	159
<b>Total</b>	<b>644</b>	<b>663</b>	<b>665</b>	<b>678</b>	<b>694</b>



Se puede observar que, durante el año 2019, se han mantenido los porcentajes de deudores, con una pequeña variación tanto a favor como en contra.

### **Resumen de las Actuaciones Administrativas y Pre Judiciales**

Como se indicó anteriormente, se continuó durante el periodo 2019 con el proceso de cobro a deudores.

Del total de carpetas que se han enviado a gestión judicial, según los valores del siguiente cuadro, se han cancelado cincuenta y dos (52) deudas y se encuentran vigentes 16 Planes de Pagos en Gestión Judicial.

Asimismo, se retiraron del Estudio Jurídico temporalmente 54 carpetas las cuales están siendo gestionadas desde la administración para su cobro.

Total de Deudas Gestión Judicial Desmarcadas a 12/2019								
Delegación	Cantidad	Capital	Gastos	Seguro	Interes	Int. Res. N° 16	Total	Porcentaje
BARILOCHE	21	\$ 460.825,00	\$ 67.795,89	\$ 1.521,08	\$ 225.320,46	\$ 67.596,14	\$ 823.058,57	37,99%
CIPOLLETTI	12	\$ 268.112,00	\$ 39.918,32	\$ 775,88	\$ 137.487,97	\$ 41.246,39	\$ 487.540,56	22,50%
GENERAL ROCA	7	\$ 168.012,50	\$ 24.106,91	\$ 460,50	\$ 97.814,87	\$ 29.344,46	\$ 319.739,24	14,76%
VIEDMA	12	\$ 266.381,25	\$ 43.461,03	\$ 619,08	\$ 148.569,82	\$ 44.570,95	\$ 503.602,13	23,24%
VILLA REGINA	2	\$ 22.502,00	\$ 3.375,30	\$ 180,00	\$ 5.206,61	\$ 1.561,98	\$ 32.825,89	1,51%
<b>54</b>		<b>\$ 1.185.832,75</b>	<b>\$ 178.657,45</b>	<b>\$ 3.556,54</b>	<b>\$ 614.399,73</b>	<b>\$ 184.319,92</b>	<b>\$ 2.166.766,39</b>	<b>100,00%</b>

Resumen Gestión Judicial a 12/2019								
Delegación	Cantidad	Capital	Gastos	Seguro	Interes	Int. Res. N° 16	Total	Porcentaje
BARILOCHE	20	\$ 272.937,50	\$ 39.624,26	\$ 1.472,98	\$ 92.332,22	\$ 27.699,67	\$ 434.066,63	22,57%
CIPOLLETTI	13	\$ 207.891,50	\$ 31.131,42	\$ 717,00	\$ 82.705,68	\$ 24.811,70	\$ 347.257,30	18,06%
GENERAL ROCA	7	\$ 138.325,00	\$ 21.929,87	\$ 562,26	\$ 62.622,17	\$ 18.786,65	\$ 242.225,95	12,60%
VIEDMA	20	\$ 365.756,50	\$ 57.307,00	\$ 1.433,91	\$ 200.093,50	\$ 60.028,05	\$ 684.618,96	35,60%
VILLA REGINA	8	\$ 124.599,00	\$ 18.227,26	\$ 250,68	\$ 55.307,05	\$ 16.592,12	\$ 214.976,11	11,18%
<b>68</b>		<b>\$ 1.109.509,50</b>	<b>\$ 168.219,81</b>	<b>\$ 4.436,83</b>	<b>\$ 493.060,62</b>	<b>\$ 147.918,19</b>	<b>\$ 1.923.144,95</b>	<b>100,00%</b>

	Cantidad	Capital	Gastos	Seguro	Interes	Int. Res. N° 16	Total	Porcentaje
DUEDAS CANCELADAS	52	\$ 771.220,00	\$ 117.313,53	\$ 3.288,69	\$ 326.547,09	\$ 97.964,13	\$ 1.316.333,44	68,45%
PLANES DE PAGO	16	\$ 338.289,50	\$ 50.906,28	\$ 1.148,14	\$ 166.513,53	\$ 49.954,06	\$ 606.811,51	31,55%
<b>68</b>		<b>\$ 1.109.509,50</b>	<b>\$ 168.219,81</b>	<b>\$ 4.436,83</b>	<b>\$ 493.060,62</b>	<b>\$ 147.918,19</b>	<b>\$ 1.923.144,95</b>	<b>100,00%</b>

Los importes consignados en el cuadro superior están calculados a la fecha que se enviaron los legajos al Estudio Jurídico. Previo a la firma del Plan de Pagos respectivo, dichos importes se actualizaron a esta fecha.

El mismo cuadro de estado de actuaciones, se puede ver en cantidad de legajos regularizados, distribuidos por Delegación en la Provincia, según el siguiente detalle:

Delegación	Deudas Canceladas	Planes de Pago	Total	%
BARILOCHE	15	5	20	29,41%
CIPOLLETTI	11	2	13	19,12%
GENERAL ROCA	3	4	7	10,29%
VIEDMA	16	4	20	29,41%
VILLA REGINA	7	1	8	11,76%
	<b>52</b>	<b>16</b>	<b>68</b>	<b>100,00%</b>

Durante el 2019 se han confeccionado 3 (tres) nuevos planes de pago de los cuales, a la fecha de la presente memoria, 1 (uno) se encuentra vigente y al día con los pagos.

Por otro lado, sigue vigente el Plan de Regularización de deudas para los afiliados en mora, analizándose siempre casos especiales, tendiente a que el Afiliado regularice su situación de morosidad.

### **Prestaciones Previsionales**

#### **Otorgadas durante el año 2019**

Durante el año 2019 se han registrado 12 (doce) nuevos beneficiarios que corresponden a Jubilaciones por Edad Avanzada. Asimismo, se produjo el fallecimiento de un jubilado.

#### **Prestaciones Vigentes al 31-12-2019**

Al cierre de ejercicio, LA CAJA se encuentra abonando un total de 59 (cincuenta y nueve) beneficios previsionales según el siguiente detalle:

- 16 (dieciséis) Pensiones por Fallecimiento
- 41 (cuarenta y uno) Jubilaciones por Edad Avanzada
- 2 (dos) Jubilaciones Extraordinarias por Incapacidad

### **Otros Datos de interés**

- A la fecha, hay 12 (doce) Afiliados con planes de pago vigentes.
- De los Jóvenes profesionales que se afiliaron en el presente año, 3 (tres) realizaron la opción de abonar sólo el seguro sin aportar los primeros seis meses.
- 14 (catorce) nuevos profesionales han optado en el 2019 por abonar la escala reducida del 50% del aporte técnico.

### **Inversiones**

El Consejo de Administración ha mantenido diversas reuniones con los asesores y agentes de Bolsa de las Empresas Puente Hnos SA y TPCG, algunas en forma virtual, otras presencial y también vía telefónica como por mail.

El 2019 ha sido un año particularmente complejo, en especial en lo referido a la volatilidad del tipo de cambio tanto el del mercado oficial de cambios, como el tipo de cambio utilizado para las operaciones en la bolsa.

Particularmente, algunas operaciones de contado con liquidación que permitieron dolarizar la cartera de la CAJA, no se han visto reflejadas contablemente a su valor de mercado, sino al tipo de cambio oficial del mercado de Cambios, generando un impacto negativo en la rentabilidad general de la CAJA.

Esa brecha generada entre ambos tipos de cambio, si bien absolutamente lícita dentro de las normas legales de operaciones financieras, no es factible reflejarla contablemente y reflejar el recupero de la diferencia de tipo de cambio, sino hasta el momento de su liquidación en pesos, situación ésta que no ha sido conveniente, dada la evolución del valor del Dólar

La creciente inflación, sumado a la inestabilidad de los mercados como consecuencia de los vaivenes del dólar, no permitieron sostener una rentabilidad por encima de la inflación como en años anteriores.

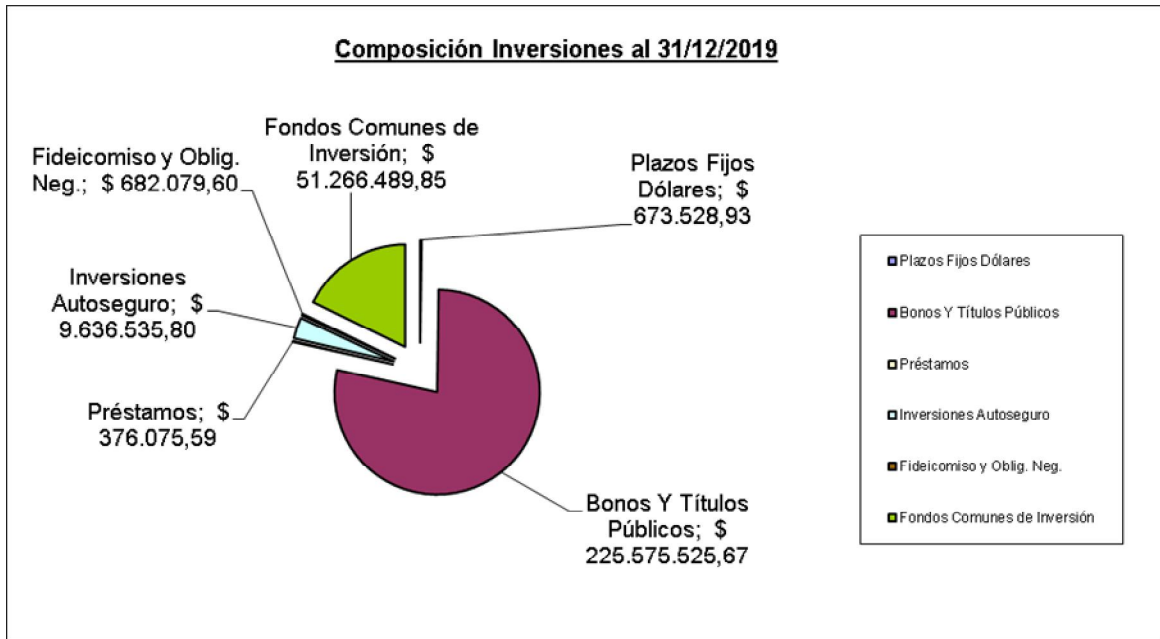
Con la Empresa TPCG, LA Caja ha mantenido los fondos de inversión tanto en Renta Fija como en Renta variable.

En el cuadro siguiente se observa la evolución de la composición de la cartera en los últimos años:

<b>Composición Inversiones</b>					
	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Ch. Pago diferido y otros</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Caja de Seguridad</b>	4,03%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Plazos Fijos Pesos</b>	3,11%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Plazos Fijos Dólares</b>	5,29%	8,00%	0,14%	0,18%	0,23%
<b>Bonos Y Títulos Públicos</b>	85,77%	61,45%	41,38%	55,89%	78,27%
<b>Préstamos</b>	1,17%	0,77%	0,67%	0,45%	0,13%
<b>Inversiones Autoseguro</b>	0,63%	1,38%	1,62%	2,05%	3,34%
<b>Lebacs</b>	0,00%	23,29%	30,19%	0,00%	0,00%
<b>Fideicomiso y Oblig. Neg.</b>	0,00%	0,23%	0,16%	0,57%	0,24%
<b>Fondos Comunes de Inversión</b>	0,63%	4,87%	25,84%	40,86%	17,79%
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

**La rentabilidad global generada por los fondos previsionales durante el año 2019 fue del 30,13 % anual, según el Informe Actuarial que se adjunta por separado.**

Al 31-12-2019, la composición de las inversiones era la siguiente:



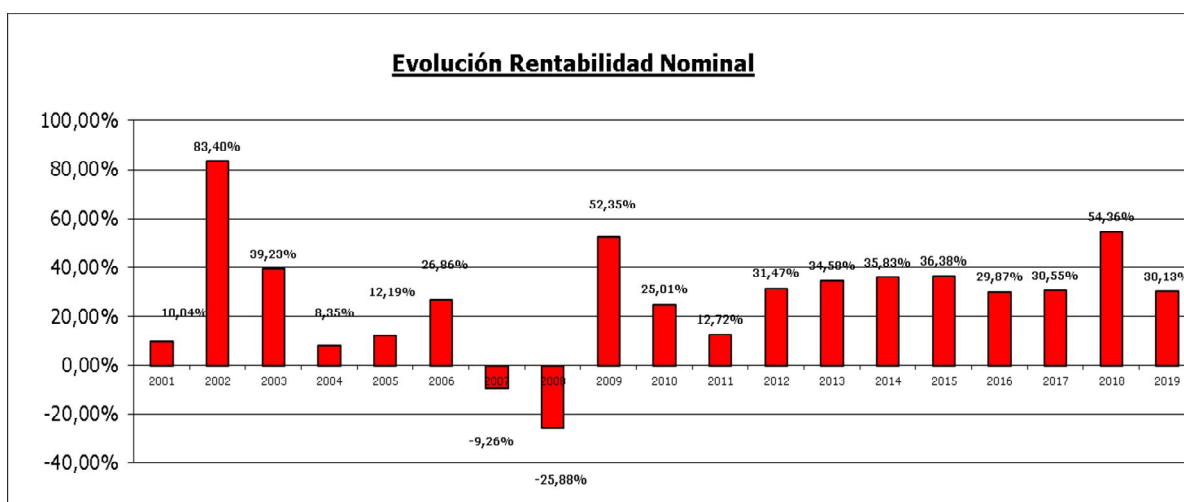
Se expone a continuación un cuadro que muestra la rentabilidad anual nominal obtenida por los Fondos Previsionales, comparada con el Índice de Precios Mayoristas (IPIM) más un 4 % que es el porcentaje mínimo garantizado que establece nuestro estatuto.

---

**Comparación entre rentabilidad e I.P.I.M.**

---

Año	Rentabilidad Nominal	IPIM(+ 4%)	Acum. Rent. Caja	Acum. IPIM (+ 4%)
2001	10,04%	-1,30%	110,04	98,7
2002	83,40%	121,96%	201,81	219,07
2003	39,23%	5,96%	280,98	232,13
2004	8,35%	11,87%	304,44	259,68
2005	12,19%	14,67%	341,55	297,78
2006	26,86%	11,14%	433,29	330,95
2007	-9,26%	18,56%	393,17	392,37
2008	-25,88%	12,82%	291,42	442,67
2009	52,35%	14,27%	443,98	505,84
2010	25,01%	18,56%	555,01	599,73
2011	12,72%	16,67%	625,61	699,70
2012	31,47%	17,13%	822,49	819,56
2013	34,58%	18,76%	1106,91	973,31
2014	35,83%	32,27%	1503,52	1287,40
2015	36,38%	29,41%	2050,50	1666,02
2016	29,87%	38,50%	2662,98	2307,44
2017	30,55%	29,36%	3476,52	2984,83
2018	54,36%	43,71%	5366,36	4289,50
2019	30,13%	47,90%	6983,24	6344,17
<b>ACUM SIMPLE</b>	<b>518,18%</b>	<b>454,32%</b>		
<b>ACUM CAPITALIZADO</b>			<b>6.983,24</b>	<b>6.344,17</b>



En el siguiente cuadro se muestra la evolución y composición porcentual, a valores nominales, de la rentabilidad obtenida anualmente con la inversión de los fondos previsionales.

Composición de las rentabilidades de los últimos tres años							
CONCEPTO	AÑO	2019	%	2018	%	2017	%
		Rentabilidad		Rentabilidad		Rentabilidad	
Interés Plazo Fijo (\$)							
Interés Plazo Fijo (U\$S)							
Intereses Causión Bursatil							
Interés Préstamos Otorgados		\$ 347.746,48	0,50%	\$ 449.308,69	0,59%	\$ 279.719,90	0,92%
Lebac - Resultados		\$ 9.746.916,06	13,89%	\$ 3.312.771,78	4,31%	\$ 613.247,19	2,02%
Interés Títulos Públicos							
Renta de Bonos Y Títulos Públicos		\$ 22.953.220,83	32,71%	\$ 9.335.351,62	12,16%	\$ 8.532.800,69	28,14%
Rdo. Tenencia Bonos Y Títulos Públicos		\$ 35.798.729,87	51,01%	\$ 62.254.047,68	81,07%	\$ 10.906.401,43	35,97%
Rdo. Venta Títulos Públicos				\$ 25.484,50	0,03%	\$ 4.252.517,18	14,02%
Dif Cotiz Bonos Y Títulos Públicos U\$S		\$ 1.331.758,73	1,90%	\$ 1.411.739,07	1,84%		
Dif Cotiz PF U\$S						\$ 699.128,56	2,31%
Resultado Tenencia de Fondos C. Inv.						\$ 5.038.006,18	16,62%
Rdo. Valuación fin de ejercicio							
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 70.178.371,97</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 76.788.703,34</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 30.321.821,13</b>	<b>100,00%</b>

### Préstamos

La inversión de la CAJA en Préstamos a sus afiliados sigue teniendo una mínima participación dentro del total de inversiones. No hay morosidad dentro del sistema.

Desde el Año 2006 y hasta diciembre de 2019 se han otorgado 143 préstamos, según la evolución que muestra el cuadro siguiente:

PRESTAMOS OTORGADOS							
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Bariloche	1	3	2	2	5	2	3
Cipolletti	4	3	6	5	11	8	3
Villa Regina	0	0	0	1	0	0	0
General Roca	0	0	0	0	1	0	1
Viedma	4	5	4	3	6	5	4
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>11</b>

PRESTAMOS OTORGADOS								
2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL	%
3	0	0	0	1	0	0	22	15,38%
16	3	2	3	1	1	0	66	46,15%
0	0	0	0	0	0	0	1	0,70%
0	0	0	0	0	0	0	2	1,40%
5	4	4	3	4	1	0	52	36,36%
<b>24</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>143</b>	<b>100,00%</b>

A la fecha se encuentran vigentes 6 préstamos, correspondiente a afiliados de la Zona de Viedma:



PRESTAMOS VIGENTES POR DELEGACION

Bariloche	0	0,00%
Cipolletti	0	0,00%
Regina	0	0,00%
Roca	0	0,00%
Viedma	<u>6</u>	100,00%
	6	

**Seguro Previsional**

Tal como se ha expresado en las memorias anteriores, LA CAJA constituyó su propio Seguro Previsional, creándolo mediante la Resolución N° 39, del 23 de abril del 2014.

Dicho Seguro cubre los siniestros individuales por fallecimiento hasta el límite de \$ 750.000,00 cifra actualizada desde el periodo abril de 2019 según la resolución N° 69.

El actuario realiza los cálculos pertinentes a los efectos de determinar la cuantía y alcance de este a medida que se acumulen.

Al 31 de diciembre de 2019, el saldo del fondo de Autoseguro acumulado, incluida la renta generada era de \$ 9.756.133,00.

## Palabras Finales

Estimados Afiliados:

Tal como decíamos en otra parte de esta Memoria, este año 2019 ha sido un año muy particular en nuestro País, en especial en lo que se refiere al área económica-financiera con impacto cierto y directo sobre las inversiones de La Caja, sobre los aportes de los afiliados y, sobre todo, en la rentabilidad que esos fondos han podido generar.

Desde el Consejo Directivo y del Consejo de Administración de la Caja, hemos estado en permanente contacto con nuestros asesores y custodios de los fondos, tanto de la Empresa Puente Hnos SA como de TPCG.

Las decisiones tomadas vinculadas a la colocación de los fondos aportados mensualmente por los afiliados, como así también el arbitraje efectuado con los ahorros por oportunidades que el mercado financiero ha dado, no han sido suficientes para compensar la escalada inflacionaria del año, obteniendo un rendimiento nominal inferior al del año 2018.

Si bien este hecho puntual no ha sido ni es el deseado, la evolución de los rendimientos porcentuales acumulados de la CAA, comparados con la inflación con más un 4%, siguen siendo favorables.

Uno de los pilares fundamentales para que esta relación se sostenga en el tiempo, es el mantenimiento del valor de los aportes mensuales de los afiliados, acordes a la evolución de la inflación. Sin duda, este aspecto sumado a la rentabilidad generada en el largo plazo, serán los harán la diferencia a la hora de hacer cuentas en cada cuenta individual.

Se ha logrado acumular una suma relevante, que, a la fecha de este Balance, llega a los \$ 288.210.235.- entre los aportes de los afiliados y la rentabilidad generada en estos años.

Desde el Consejo de Administración y Directivo de la Caja hemos tratado de mantener el equilibrio necesario para no desviarnos del objetivo de mantener los fondos de nuestros afiliados, lo mejor invertidos y con una rentabilidad razonable en función de las opciones posibles.

Durante este año 2019 retomamos nuestra participación en La Coordinadora de Cajas.

En noviembre se asistió al Plenario de Cajas que se realizó en la ciudad de Mendoza, donde se interactuó con participantes de otras Cajas, quienes expusieron problemáticas comunes en búsqueda de nuevos caminos para mejorar todo lo que concierne a la previsión social. Asimismo, se participó en todas las conferencias y charlas realizadas por profesionales de la salud, y autoridades de otras Cajas.

Como todos los años, queremos expresar nuestro agradecimiento a todos los miembros del Consejo Directivo y del Consejo de Administración por el permanente acompañamiento.

También el agradecimiento al personal de la CAJA que siempre está a disposición incondicionalmente, trabajando día a día y poniéndose a disposición de todos y cada uno de los afiliados.

CONSEJO DIRECTIVO – CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN